

# Inhaltsverzeichnis

Geleitwort .....	V
Vorwort .....	IX
Inhaltsübersicht .....	XI
Inhaltsverzeichnis .....	XIII
Abbildungsverzeichnis .....	XIX
Tabellenverzeichnis .....	XXI
Abkürzungsverzeichnis .....	XXII
<b>A. EINLEITUNG .....</b>	<b>1</b>
<b>I. Problemstellung und Zielsetzung .....</b>	<b>1</b>
<b>II. Gang der Untersuchung .....</b>	<b>11</b>
<b>B. GRUNDLAGEN DER UNTERNEHMENSPLANUNG VON FLUGHAFENGESELLSCHAFTEN.....</b>	<b>16</b>
<b>I. Grundlagen der Planung .....</b>	<b>16</b>
<b>II. Ausgangspunkt der unternehmerischen Flughafenplanung .....</b>	<b>19</b>
<b>III. Grundlagen der Unternehmensentwicklungsplanung von Flughäfen .....</b>	<b>26</b>
<b>IV. Leitfragen der Flughafenentwicklungs- und -investitionsplanung... </b>	<b>31</b>
<b>C. METHODISCHE GRUNDLAGEN DER MODELLBASIERTEN UNTERSTÜTZUNG VON ENTSCHEIDUNGEN ZUR UNTERNEHMENSENTWICKLUNGSPLANUNG.....</b>	<b>36</b>
<b>I. Grundlagen der Investitionsplanung als Basis der Unternehmensentwicklung.....</b>	<b>36</b>
1. Das Wesen von Investitionen .....	36
2. Klassen der finanzwirtschaftlichen Bewertung von Investitionsprojekten .....	40
<b>II. Ansätze der wertorientierten Unternehmensführung.....</b>	<b>45</b>
1. Anlass und Bedeutung wertorientierter Ansätze der Investitionsbewertung .....	45
2. Die grundsätzlichen Klassen wertorientierter Kennzahlensysteme .....	47
3. Residualgewinnkonzepte am Beispiel des Economic Value Added (EVA).....	49
4. Cash-flow-basierte Konzepte am Beispiel des Cash Value Added (CVA).....	52

5. Abschließende Beurteilung der wertorientierten Konzepte und ihre Bedeutung für die vorliegende Arbeit.....	57
<b>III. Grundlagen der Modelltheorie .....</b>	<b>58</b>
1. Der Modellbegriff.....	59
2. Die Simulation als Konzept zur modellgestützten Problemanalyse .....	62
3. Modelle als Konstruktion von Ausschnitten der Realität .....	63
4. Klassifikation von Modellarten.....	67
5. Zur Eignung von Modellen zur Entscheidungsunterstützung.....	70
6. Die Szenariotechnologie als Instrument zur Reduzierung der Planungsunsicherheit.....	74
<b>D. FLUGHÄFEN UND IHRE ROLLE IM LUFTVERKEHR .....</b>	<b>81</b>
<b>I. Die Struktur und Bedeutung des Systems Luftverkehr .....</b>	<b>82</b>
1. Das System Luftverkehr .....	82
2. Funktionen des Luftverkehrs.....	86
<b>II. Die Integration von Flughäfen in die Lufttransportkette .....</b>	<b>90</b>
1. Definition des Flughafenbegriffs .....	90
2. Aufgaben des Flughafens .....	93
3. Die Struktur der Lufttransportkette und die Funktion des Flughafens im Transportprozess .....	95
<b>III. Klassifizierungsansätze und spezifische Charakteristika von Flughäfen .....</b>	<b>100</b>
1. Ansätze zur Klassifizierung von Flughäfen .....	100
2. Typische Charakteristika von Flughäfen .....	105
a) Der Immobiliencharakter.....	105
b) Infrastrukturelle Rahmenbedingungen .....	106
c) Spezifität und Zweckbindung der Anlagen .....	109
d) Flughäfen als Dienstleistungsunternehmen .....	109
e) Kuppelproduktion .....	115
f) Privatisierung .....	117
g) Wettbewerb .....	118
h) Abhängigkeit von operativen und strategischen Kundenentscheidungen.....	122

<b>IV. Die Unternehmensstruktur von Flughäfen und ihre Implikationen für die Unternehmensplanung.....</b>	<b>126</b>
1. Liberalisierung und Privatisierung im Luftverkehr.....	126
2. Privatisierungskonzepte für Flughafengesellschaften.....	129
3. Auswirkungen der Privatisierung auf die Planung und Investitionsbewertung von Flughafengesellschaften .....	134
4. Organisationsstrukturen von Flughafenbetreibergesellschaften als Spiegel des verfolgten Planungsverständnisses .....	136
5. Fazit .....	139
<b>E. DIE ENTWICKLUNGSPLANUNG VON FLUGHAFENGESELLSCHAFTEN.....</b>	<b>141</b>
<b>I. Ausgangslage und Rahmenbedingungen der Flughafenplanung.....</b>	<b>141</b>
<b>II. Entwicklungsoptionen von Flughafengesellschaften .....</b>	<b>144</b>
1. Die Verkehrsfunktion als Basis der Unternehmensentwicklung von Flughäfen .....	147
2. Kommerzielle Aktivitäten als Kern strategischer Unternehmensentwicklungen .....	151
3. Inhalte und Einflussfaktoren spezifischer Flughafenentwicklungsstrategien.....	154
<b>III. Die Einbettung des Bewertungsmodells in ein Entscheidungsfindungskonzept zur Flughafenentwicklung.....</b>	<b>161</b>
<b>F. DIE ANALYSE DES WERTSCHÖPFUNGSSYSTEMS FLUGHAFEN IM MODELL .....</b>	<b>168</b>
<b>I. Anforderungen an die Erstellung des zugrunde liegenden Flughafenmodells .....</b>	<b>169</b>
1. Methodische Anforderungen an das Bewertungsmodell .....	169
2. Inhaltliche Anforderungen an das Bewertungsmodell.....	175
3. Anforderungen an die genutzten Daten.....	179
<b>II. Ausgangsdaten.....</b>	<b>182</b>
1. Makroökonomische und sonstige Rahmendaten.....	182
2. Flughafenspezifische Daten .....	188
3. Daten aus der Verkehrsprognose.....	191
4. Daten aus der ingenieurwissenschaftlichen Planung .....	195
5. Zusammenhang der grundlegenden Modelle .....	196

<b>III. Verkehrsprognosen als Grundlage der Unternehmensplanung von Flughäfen .....</b>	<b>201</b>
1. Die Bedeutung der Verkehrsprognose für Flughäfen .....	201
2. Struktur und Aufbau von Verkehrsprognosen .....	205
3. Methodische Ansätze zur Erstellung von Flughafenverkehrsprognosen.....	209
4. Stärken und Schwächen der Prognoseansätze.....	215
5. Allgemeine Verkehrsprognosen als Basis für Plausibilitätsprüfungen .....	222
6. Die Anforderungen der ingenieurwissenschaftlichen Planung an die Verkehrsprognose .....	224
<b>IV. Flughafenplanung aus ingenieurwissenschaftlicher Perspektive.....</b>	<b>227</b>
1. Einführung in die Thematik .....	227
2. Die typische Phasenstruktur der Flughafenplanung.....	231
3. Inhalte der Flughafenplanung.....	235
<b>V. Die Erstellung der Verkehrsprognose im Marktmodell als erste Stufe des Bewertungsmodells .....</b>	<b>240</b>
1. Allgemeine Anmerkungen zur Modellierung und Darstellung.....	241
2. Das Marktmodell als erste Stufe des Bewertungsmodells .....	243
Variante 1: Die regressionsbasierte Verkehrsprognose .....	247
Variante 2: Die flugplanbasierte Verkehrsprognose .....	253
<b>VI. Die grundlegende Logik und Struktur des finanzwirtschaftlichen Bewertungsmodells .....</b>	<b>257</b>
<b>VII. Die Module des Bewertungsmodells im Detail.....</b>	<b>266</b>
1. Modul I: Exogene Daten und Variablen .....	266
Szenarienwahlschalter .....	266
Inflationsprognosen und Wechselkurse.....	267
Steuerdaten .....	268
Verkehrsszenarien .....	269
Investitionsprogramm.....	275
2. Modul II: Endogene Daten und Variablen .....	282
Gebührentabelle .....	283
Personaldaten.....	299

Abzinsungsfaktor .....	303
Working Capital Faktor .....	304
Subventionen und Finanzierung .....	304
Konzessionsabgaben und Dividenden .....	305
Sonstige Erlöse .....	306
Sonstige Kosten .....	312
Wachstumsraten der Erlöse und Kosten .....	313
3. Modul III: Kalkulationen .....	316
Wartungsaufwände .....	316
Working Capital .....	318
Ausschüttungsberechnung .....	320
Steuern .....	321
Abschreibungen .....	323
Personalbestand und -kosten .....	326
Erlöse .....	328
Kosten .....	330
4. Modul IV: Ergebnisrechnungen .....	332
Gewinn- und Verlust-Rechnung .....	334
Kapitalflussrechnung .....	335
CVA-Berechnung .....	337
<b>G. EMPIRISCHE ANWENDUNG DES MODELLS.....</b>	<b>340</b>
<b>I. Vorstellung der Fallstudien.....</b>	<b>342</b>
1. Fallstudie I: Entwicklung von Frachtanlagen an zwei Standorten in Südostasien .....	342
2. Fallstudie II: Entwicklung des Geschäftsfeldes Fracht eines zentralasiatischen Flughafens unter Berücksichtigung der gegenseitigen Wechselwirkungen mit dem Bereich Passage .....	343
3. Fallstudie III: Entwicklung des Frachtbereiches eines Greenfield Airports in Nordafrika .....	345
<b>II. Modellanwendung und Implikationen.....</b>	<b>346</b>
1. Fallstudie I: Entwicklung von Frachtanlagen an zwei Standorten in Südostasien .....	347
a) Allgemeine Ausgangslage der Modellierung .....	347

b) Fallspezifische Besonderheiten in der Modellierung .....	348
c) Kernpunkte der Simulation und Szenarienanalysen.....	352
d) Ergebnisse der Analyse.....	353
2. Fallstudie II: Entwicklung des Geschäftsfeldes Fracht eines zentralasiatischen Flughafens unter Berücksichtigung der gegenseitigen Wechselwirkungen mit dem Bereich Passage .....	355
a) Allgemeine Ausgangslage der Modellierung .....	355
b) Fallspezifische Besonderheiten der Modellierung .....	357
c) Kernpunkte der Simulation und Szenarienanalysen.....	364
d) Ergebnisse der Analyse.....	365
3. Fallstudie III: Entwicklung des Frachtbereiches eines Greenfield Airports in Nordafrika .....	367
a) Allgemeine Ausgangslage der Modellierung .....	367
b) Fallspezifische Besonderheiten der Modellierung .....	368
c) Kernpunkte der Simulation und Szenarienanalysen.....	370
d) Ergebnisse der Analyse.....	371
<b>III. Diskussion der Eignung des Modells zur Unterstützung der     Unternehmensplanung von Flughäfen.....</b>	<b>373</b>
<b>H. SCHLUSSBETRACHTUNG.....</b>	<b>379</b>
Anhang 1: Die Evolution der Eigentümerstrukturen von Flughafengesellschaften.....	383
Anhang 2: Ergänzungen zum Bewertungsmodell .....	394
Anhang 3: Übersicht der Variablen des Bewertungsmodells.....	399
Literaturverzeichnis.....	403



**Quelle:**

Benjamin Koch: *Entwicklungsplanung für Flughafengesellschaften. Entscheidungsunterstützung durch die integrierte Marktprognose- und Finanzmodellierung*, Kölner Wissenschaftsverlag, Köln, 2006.

© 2006 Kölner Wissenschaftsverlag und Benjamin Koch